

PATVIRTINTA  
Klaipėdos lopšelio-darželio „Sakalėlis“  
direktoriaus 2022 m. gruodžio 13 d.  
įsakymu Nr. V-99\_\_

## **KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „SAKALĖLIS“, KODAS 190435081, 2023–2025 METŲ STRATEGINIS PLANAS**

Klaipėdos lopšelio-darželio „Sakalėlis“ 2023–2025 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Sakalėlis“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius ir Įstaigos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybinių mokymo lėšų 4 ugdymo valandoms finansuoti, savivaldybės biudžeto ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms, vaikų maitinimui. Būtent šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 54 straipsnio 3 dalimi ir Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo (toliau – Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjas) 2022 m. spalio 10 d. įsakymu Nr. ŠV1-234 „Dėl 2023 metų veiklos prioritetų švietimo srityje patvirtinimo“ numatytais prioritetais ir atsižvelgus į Įstaigos 2022 m. spalio 26 d. direktoriaus įsakymą V-87 „Dėl Klaipėdos lopšelio-darželio „Sakalėlis“ 2023 metams prioritetų švietimo veikloje patvirtinimo“, Įstaiga numatė šiuos prioritetus:

1. Ugdymo proceso kokybės ir ugdytinių pasiekimų gerinimas.
2. Veiksmingas vaikų poreikius atliepančios pagalbos teikimas.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaigoje būtina spręsti šias problemas: atlikti 9 grupių ir 2 miegamųjų patalpų, 3 laiptinių remontą, salės remontą, atnaujinti baldus 9 grupėse, specialistų kabinetuose, pakeisti vidaus duris ir grindų dangą 9 grupėse, įsigyti naują priešgaisrinės apsaugos signalizacijos sistemą, pertvarkyti požeminius nuotekų inžinerinius tinklus, pašalinant statybines liekanas, dalinai atnaujinti informacinių komunikacinių technologijų (toliau – IKT) tinklą, renovuoti elektros instaliaciją 9 grupių patalpose, atlikti pastato fasado remontą.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 38 pedagoginiai darbuotojai ir 38 nepedagoginiai darbuotojai. 21 pedagogo darbo stažas yra daugiau nei 25 m., 3 – daugiau kaip 20 m., 2 – daugiau kaip 15 m. 92 % pedagogų yra įgiję aukštąjį išsilavinimą, 4 baigė magistrantūros studijas. 5 pedagogai atestuoti mokytojo, 9 – vyresniojo mokytojo ir 20 – mokytojo metodininko kvalifikacinėms kategorijoms.

### **01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.**

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką ir kryptingą ugdymą(si), vaiko gebėjimų ir pažangos stebėjimą bei vertinimą, vaikų poreikius atitinkančios pagalbos teikimą, teikti savalaikę informacinę, konsultacinę pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą. Bus tęsiamas dalinės integracijos modelis, sudarytos sąlygos kokybiškam maitinimo organizavimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:



Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022-ųjų metų faktas	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-educaciniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	90	90	90	90
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	30	30	30	30
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
6. Bendrojo ugdymo grupės lankančių vaikų, kuriems suteikta logopedinė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, vienetais	30	23	30	30
7. Specialiojo ugdymo grupės lankančių vaikų, kuriems suteikta specialioji pedagoginė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, vienetais	46	41	36	36

## **01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:**

### **01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę.**

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

#### *01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas.*

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo(si) proceso užtikrinimo 126 ugdytiniams, ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos įstaigos darbuotojų (76,15 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, įstaigos pastato išlaikymui, prekėms ir inventoriui įsigyti.

#### *01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.*

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės Įstaigos pedagogams (vidutiniškai 40 akademinė valandų per metus) ir kitiems nepedagoginiams darbuotojams (pagal poreikį – i profesinę kompetenciją) tobulinti kvalifikaciją. Vadovaujantis Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo patvirtinta Įstaigos mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacijos programa, numatyta atestuoti 2 pedagogus per trejus metus.

#### *01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.*

Vykdam šią priemonę, Įstaigoje bus sudarytos sąlygos vaikų užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal įgyvendinamas Įstaigos ikimokyklinio ugdymo programą ir Bendrąją priešmokyklinio ugdymo programą. Bus tęsiamos socializacijos, prevencinė smurto ir patyčių programa „Zipio draugai“ ir emocinio intelekto ugdymo programa „Kimochi“, ugdytiniai dalyvaus kitose Įstaigos, šalies ar tarptautinių projektų, pažintinių-educacinių ir kultūrinių-saviraiškos renginių programose. Tėvų pageidavimu toliau vykdoma papildoma vaikų užimtumo veikla: vyksta robotikos ir sportinių šokių užsiėmimai. Planuojamos lėšos (0,5 tūkst. Eur) 30 renginių organizavimui, kuriuose dalyvaus apie 126 Įstaigos ugdytiniai.

**01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

#### *01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.*

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos sąlygos 126 Įstaigos ugdytiniams teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3 (24 val. režimu dirbančiose



grupėse – 4) kartų maitinimas. Vaikai bus maitinami pagal parengtus perspektyvinius valgiaraščius, atitinkančius Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2011 m. lapkričio 11 d. įsakymu Nr. V-964 patvirtintą *Vaikų maitinimo organizavimo tvarkos aprašą* (2020 m. balandžio 10 d. įsakymo Nr. V-394 redakcija su vėlesniais pakeitimais). Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Planuojama, kad 2023 m. 100 % mokesčio už maitinimą lengvata bus taikoma 6 vaikams (iš jų 1 – iš Ukrainos), 50 % – 53 vaikams. Planuojant lėšas, numatomos išlaidos 23,8 tūkst. Eur. (iš savivaldybės biudžeto – maitinimo paslaugų kompensavimas) ir 70,0 tūkst. Eur – iš atlyginimo už maitinimo paslaugą, produktams įsigyti ir virėjų (3 etatai) darbo užmokesčio išlaidoms padengti.

*01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.*

Vykiant šią priemonę, bus teikiama švietimo pagalba 26 ugdytiniais, turintiems kalbos ir kalbėjimo sutrikimų; 41 ugdytiniui, turinčiam didelių ir labai didelių ugdymosi poreikių, bus teikiamas poreikius atitinkantis specialusis ugdymas ir būtinoji švietimo pagalba, kurią teiks 16 pagalbos vaikui specialistų ir 9 mokytojų padėjėjai

**02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką.**

Įgyvendinant šį tikslą, bus siekiama, kad įstaigos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos normų reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022-ųjų metų faktas	2023-ųjų metų faktas	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	95	100	100	100
2. Suremontuotos laiptinės, vienetais	0	3	0	0
3. Atliktas pastato fasado remontas, vienetais	0	0	1	0
4. Pakeista vidaus elektros instaliacijų, vienetais	3	3	3	3
5. Pakeistas grindų dangos plotas, kv. m.	0	320	320	320
2. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais	3	0	3	3
3. Įsigyta sportinio inventoriaus, vienetais	5	1	0	1
4. Įsigyta baldų ugdymo procesui organizuoti, vienetais	3	3	3	3
5. Įsigyta IKT komplektų, vienetais	2	1	1	1

**02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:**

**02.01. Uždavinys. Gerinti įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.*

Vykiant šią priemonę, 2023 m. bus suremontuotos 3 laiptinės už 30 tūkst. Eur, 2024 m. bus atliktas pastato fasado remontas už 350 tūkst. Eur.

*02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.*

Vykiant šią priemonę, bus atlikti vidaus patalpų koridorių, laiptinių remontai: 2023 m. – 3 laiptinės (420 kv. m.) už 30 tūkst. Eur (paraiška pateikta Klaipėdos miesto savivaldybės administracijai 2022 m.). 2023–2025 m. bus keičiama vidaus patalpų elektros instaliacija (3 grupių patalpų ir koridorių už 32 tūkst. Eur kasmet). 2023–2025 m. dalimis bus keičiama grindų danga (kasmet 2 grupių patalpose ir koridoriuose (320 kv. m.) už 16 tūkst. Eur), 2024–2025 m. – dalinai atnaujinamos ugdymo patalpos (6 patalpos po 100 kv. m.).

**02.02. Uždavinys. Pritaikyti Įstaigos aplinkas švietimo reikmėms.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas.*

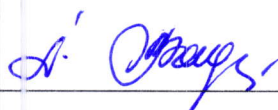
Vykdamas šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali, saugi ugdymosi aplinka, atnaujinti baldai, lauko įrengimai. 2023 m. numatoma įsigyti muzikos salei 3 pakopų suoliukus 3 vnt. už 0,6 tūkst. Eur, 2024 m. numatoma įsigyti 3 žaislų lentynas už 1,0 tūkst. Eur, 2025 m. numatoma įsigyti 3 žaislų lentynas už 1,0 tūkst. Eur. Įgyvendinant įvykdytų sporto projektų tęstinumą, numatoma įsigyti lauko sporto treniruoklius: 2023 m. – 1 vnt. už 1,0 tūkst. Eur ir 2025 m. – 1 vnt. už 1,0 tūkst. Eur.

*02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.*

Vykdamas šią priemonę, 2023–2025 m. planuojama įsigyti po 1 komplektą mobilios-interaktyvios įrangos (kasmet 2,0 tūkst. Eur).

**STRATEGINIO PLANO PRIEDAS.** 2023–2025 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė, 4 lapai.

Direktorė



Loreta Bagočienė

SUDERINTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Sakalėlis“  
tarybos 2022 m. spalio 20 d.  
posėdžio protokoliniu nutarimu  
(protokolo Nr. 5)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės  
administracijos  
Švietimo skyriaus vedėjo 2022 m. *guostavi*  
įsakymu Nr. ŠV1- *285*



**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „SAKALĖLIS“ 2023–2025 METŲ STRATEGINIO PLANO  
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

1 lentelė (tūkst. Eur)														
Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Vykdytojas (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2022-tesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2023-tesiems metams	2024-ųjų metų lėšų projektas	2025-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
											Pavadinimas	2023-ieji metai	2024-ieji metai	2025-ieji metai
<b>01</b>	<b>Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą</b>													
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę</b>												
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>01</b>	Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas		Direktorius	SB	695,36	817,26	817,26	817,2627	126	136	136	
						SB(VB)	336,36	280,24	280,24	280,24	27	27	27	
											24	24	24	
											1	1	1	
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>02</b>	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas		Direktorius, direktoriaus pavaduotojai	SB	<b>Iš viso: 1031,72</b> 2,4	<b>1097,5</b> 1,6	<b>1097,5</b> 1,8	<b>1097,5</b> 1,8	1520	1720	1720	
						SB(VB)	1,1	1,0	1,0	1,0	50	50	50	
											1	0	1	
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>03</b>	Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas		Direktorius, direktoriaus pavaduotojai	<b>Iš viso: 3,5</b> SB	<b>0,6</b> 0,6	<b>2,6</b> 0,5	<b>2,8</b> 0,6	<b>2,8</b> 0,6	126	136	136	
<b>01</b>	<b>01</b>				<b>Iš viso uždaviniai:</b>	<b>1035,82</b>	<b>1100,6</b>	<b>1100,9</b>	<b>1100,9</b>	<b>1100,9</b>				



Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas													
01	02	Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas											
01	02	01	Vaikų maitinimo organizavimas	Direktorius	SB	28,6	23,8	23,8	23,8	Maitinamų vaikų skaičius, vnt.	126	136	136
					SB(SP)	62,7	70,0	70,0	70,0	Patvirtintas virėjų etatų skaičius, vnt.	3	3	3
					Iš viso:	90,6	93,8	93,8	93,8				
01	02	02	Švietimo pagalbos vaikui teikimas	Direktorius, Pagalbos vaikui specialistai	SB	265,54	306,24	306,24	306,4	Vaikų, kuriems teikta pagalba, skaičius, vnt.	67	70	70
					SB(VB)	90,34	98,66	98,66	98,66	Nustatytas pagalbos vaikui specialistų (pedagogų) etatų skaičius, vnt.	11	11	11
					Iš viso:	355,88	404,90	404,90	404,90	Nustatytas pagalbos vaikui specialistų (ne pedagogų) etatų skaičius, vnt.	5	5	5
01	02				Iš viso uždaviniui:	446,48	498,7	498,7	498,7	Nustatytas mokytojų padejėjų etatų skaičius, vnt.	9	9	9
01	01				Iš viso tikslui:	1482,3	1599,3	1599,6	1599,6				
02	Tikslas. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką												
02	01	Uždavinys. Gerinti įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką											
02	01	01	Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas	SB		30,0			Laiptinių remontas, vnt.	3		
					Iš viso:		30,0	350,0	350,0	Pastato fasado remontas, vnt.		1	
02	01	02	Aplinkos renovavimas	Direktorius, Savivaldybės administracija	SB		32,0	32,0	32,0	Pakeistų vidaus elektros instaliacijų skaičius, vnt.	3	3	3
							16,0	16,0	16,0	Pakeistos grindų dangos plotas, kv. m.	320	320	320
						33,3		33,3	33,3	Ugdymo patalpų atnaujinimas, kv. m.	300	300	300
02	01				Iš viso:	33,3	48,0	81,3	81,3				
					Iš viso uždaviniui:	33,3	78,0	431,3	81,3				
02	02	Uždavinys. Pritaikyti įstaigos aplinkas švietimo reikmėms											
02	02	01	Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas	Direktorius pavaduotojai	SB	0,9	1,0	1,0	1,0	Baldų atnaujinimas grupėse ir kitose ugdymo erdvėse, vnt.	3	3	3
					Kt.	10,3	1,0		1,0	Sportinio inventoriaus	1	1	1





FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ				
Finansavimo šaltiniai				
	Asignavimai 2022-iesiems metams	Lėšų poreikis budžetiniams 2023-iesiems metams	2024-ųjų metų lėšų projektas	2025-ųjų metų lėšų projektas
<b>SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:</b>	<b>1518,5</b>	<b>1677,0</b>	<b>1971,3</b>	<b>1683,9</b>
Savivaldybės biudžeto lėšos <b>SB</b>	1028,1	1229,9	1583,4	1233,4
Apyvartos lėšų likutis <b>SB(L)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti <b>SB(ESA)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos <b>SB(AA)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis <b>SB(AAL)</b>				
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) <b>SB(SP)</b>	62,0	70,0	70,0	70,0
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos <b>SB(VB)</b>	428,4	380,4	380,5	380,5
Vietinės rinkliavos lėšos <b>SB(VR)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius <b>SB(MK)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0
Paskolos lėšos <b>SB(P)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos <b>PF</b>	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>	<b>10,3</b>	<b>1,0</b>		<b>1,0</b>
Europos Sąjungos paramos lėšos <b>ES</b>	0,0	0,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos <b>KPP</b>	0,0	0,0	0,0	0,0
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos <b>KVJUD</b>	0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos <b>LRVB</b>	0,0	0,0	0,0	0,0
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos <b>PSDF</b>	0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai <b>Kt</b>	<b>10,3</b>	<b>1,0</b>		<b>1,0</b>
<b>IŠ VISO:</b>	<b>1528,8</b>	<b>1681,3</b>	<b>2033,9</b>	<b>1684,9</b>