

PATVIRTINTA
Klaipėdos lopšelio-darželio „Sakalėlis“
direktoriaus 2020 m. spalio 29 d.
įsakymu Nr.V-71

KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „SAKALĖLIS“, 190435081 2021-2023-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Sakalėlis“ 2021-2023-ųjų metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Sakalėlis“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius ir Įstaigos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybinių mokymo lėšų 4 ugdymo valandoms finansuoti, savivaldybės biudžeto ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, ryšiai, ir kt.), remonto darbams, prekėms ir paslaugoms, vaikų maitinimui. Būtent šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis:

1. Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. liepos 2 d. įsakymu Nr. ŠV1-140 „Dėl 2021 metų veiklos prioritetų švietimo srityje, patvirtinimo“ numatytais prioritetais:

1.1. Profesinis pedagogų skaitmeninio raštingumo tobulinimas (gilinimas), naudojant informacines komunikacines technologijas ir jas integruojant į ugdymo procesą, taikant virtualias ir nuotoliniam mokymui(si), skirtas platformas.

1.2. Mokinių pasiekimų ir veiksmingos švietimo pagalbos įvairių gebėjimų mokiniams (vaikams) teikimo gerinimas, taikant mokinio (vaiko) pažangos matavimo sistemą.

1.3. Duomenų analizė ir įsivertinimu pagrįstos švietimo kokybės užtikrinimas, kuriant savivaldos, socialinės partnerystės ir vadovų lyderystės darną.

2. Klaipėdos lopšelio-darželio „Sakalėlis“ 2020.m spalio 1d. direktoriaus įsakymu V- 57, „Dėl Klaipėdos lopšelio-darželio „Sakalėlis“ 2021 metams prioritetų švietimo veikloje patvirtinimo“ numatytais prioritetais:

2.1. Skaitmeninio raštingumo stiprinimas ir tobulinimas – kaip atsakas į šiuolaikinio ugdymo poreikius.

2.2. Ugdytinių pasiekimų kokybės gerinimo bei pagalbos teikimo efektyvinimas įvairių gebėjimų ir poreikių vaikams.

2.3. Pedagogų motyvacijos stiprinimas ir požiūrio, nukreipto į įsivertinimą, refleksiją bei lyderystę formavimas.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaigoje būtina spręsti šias problemas: atlikti grupių, miegamųjų patalpų, laiptinių, laiptinių turėklų, dalies koridoriaus, salės remontą, atnaujinti baldus grupėse, specialistų kabinetuose, pakeisti vidaus duris ir grindų dangą grupėse, pabaigti atnaujinti lovas vaikams, įsigyti naują priešgaisrinę signalizaciją, bei modernizuoti vandentiekio ir nuotekų inžinerinius tinklus, įrengti lauko muzikos instrumentų erdvę, įsigyti laukui skirtą sportinį inventorių, dalinai atnaujinti informacinių komunikacinių technologijų tinklą, įsigyti mobilią interaktyvią projekciją „Stebuklingas kilimas“, renovuoti elektros instaliaciją, atlikti pastato fasado remontą, įrengti naują neįgalių vežimėlių keltuvą II-ame korpuse.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 37 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, jo pavaduotojas, 9 specialieji pedagogai/logopedai, 21 ikimokyklinio, 4 priešmokyklinio, 1 meninio ugdymo, 2 judesio korekcijos mokytojai) ir 38 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas, 5 sveikatos priežiūros specialistai, planavimo ir dokumentų koordinavimo specialistas, raštinės administratorius, sandėlininkas, kiemsargis, valytojas, 2 darbininkai, 3 virėjai, skalbinių prižiūrėtoja, 12 auklėtojų padėjėjų, 8 mokytojų padėjėjai, 2 naktinės auklės). 22 pedagogų darbo stažas yra daugiau nei 25 m.; 1 –daugiau kaip 20 m.; 3 daugiau kaip 15 m. 95 % pedagogų įgiję aukštąjį išsilavinimą, 5 baigė magistrantūros studijas. 12 pedagogų atestuoti vyr. mokytojo, 19 mokytojo metodininko, 6 mokytojo kvalifikacijos kategorijoms.

01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką ir kryptingą ugdymą(si), vaiko gebėjimų ir pažangos vertinimo sistemos įgyvendinimą, vaikų poreikius atitinkančios pagalbos teikimą. Teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą. Toliau tęsti dalinės integracijos modelį. Sudaryti sąlygas kokybiškam maitinimo organizavimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2021-ųjų metų faktas	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100
2. Pedagogų, tobulusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-educaciniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	30	40	70
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100
6. Bendrojo ugdymo grupes lankančių vaikų, kuriems suteikta logopedinė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	33	35	35
7. Specialiojo ugdymo grupes lankančių vaikų, kuriems suteikta specialioji pedagoginė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	45	46	46

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas:

Vykdam šią priemonę bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo(si) proceso užtikrinimo (132 ugdytiniais), ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 78 įstaigos darbuotojams (3 iš jų vaduoja pagrindinius darbuotojus) (78,3 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, įstaigos pastato, prekėms ir inventoriui įsigyti.

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos galimybės Įstaigos pedagogams (vidutiniškai 5 dienas per metus) ir kitiems darbuotojams pagal poreikį ir profesinę kompetenciją, tobulinti kvalifikaciją ir 4 pedagogams atestuotis per trejus metus, vadovaujantis Savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. sausio 31 d. įsakymu Nr. ŠV1-40 patvirtinta atestacijos programa ir įvertinant naujai atvykusius dirbti pedagogus.

01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos sąlygos vaikų užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal Įstaigoje įgyvendinamas Klaipėdos lopšelio-darželio „Sakalėlis“ ikimokyklinio ir priešmokyklinio programas, tėvų pageidavimu vykdomos papildomos vaikų užimtumo veiklos (robotika), socializacijos, prevencines smurto ir patyčių programa „Zipio draugai“, kitas Įstaigos, šalies ar tarptautinių projektų, pažintinių-educacinių ir kultūrinių-saviraiškos renginių programas. Planuojamos lėšos, atsižvelgiant į pandeminę situaciją šalyje dėl COVID-19, (0,4 tūkst. Eur) 30-čiai renginių organizavimui, kuriuose dalyvaus apie 132 Įstaigos ugdytinių.

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos sąlygos 132-iems Įstaigos vaikams teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3/4 kartų maitinimas. Vaikai bus maitinami pagal parengtus perspektyvinius valgiaraščius, atitinkančius Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 10 d. įsakymą Nr. V-394. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Planuojama, kad 2021 m. 100 % mokesčio už maitinimą lengvata bus taikoma 6 vaikams, 50 % – 50-čiai vaikų. Planuojant lėšas numatomos išlaidos 10,0 tūkst. Eur. iš SB ir 26,4 tūkst. Eur iš atlyginimo už maitinimo paslaugą produktams įsigyti ir 29,4 tūkst. Eur virėjų darbo užmokesčio išlaidoms padengti.

01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.

Vykdam šią priemonę bus teikiama kokybiška švietimo pagalba 33 ugdytiniams, turintiems kalbos ir kalbėjimo sutrikimų, o 45 ugdytiniai, turintys didelių ir labai didelių ugdymosi poreikių gaus poreikius atitinkantį specialųjį ugdymą ir būtiną švietimo pagalbą. Nuo 2018-12-01 Nacionalinės švietimo agentūros (anksčiau - Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centro) deleguotas psichologas 40 valandų per mėnesį (sutartis pratęsta iki 2020-12-31) teikia pagalbą Įstaigos pedagogams, ugdytiniams ir jų tėvams. Vadovaujantis ŠMSM ir Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos patvirtintais dokumentais.

02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką.

Siekiant šio tikslo, bus siekiama, kad Įstaigos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos normų reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2021-ųjų metų faktas	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	90	95	100
2. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais	10	8	5
3. Įsigyta lauko muzikos instrumentų su įrengta erdve muzikavimui ir judėjimui lauke (projekto lėšos).	8		
4. Įsigyta mobili interaktyvi projekcija „Stebuklingas kilimas“ (projekto lėšos).	1		
4. Įsigyta sportinio inventoriaus, vienetais	1	1	1
5. Įsigyta baldų ugdymo procesui organizuoti, vienetais	82	2	2
6. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų, vienetais	2	2	2

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

02.01. Uždavinys. Gerinti Įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.

Vykdam šią priemonę, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai: bus įrengti higienos normas atitinkantys turėklai 4 –iose laiptinėse, suremontuotos laiptinės už 40 tūkst. Eur. Renovuotas hidroprocedūrų kabinetas už 15 tūkst. Eur. 2021 m. bus atliktas pastato fasado remontas už 200 tūkst. Eur

02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.

Vykdam šią priemonę, bus įvykdyti vidaus patalpų koridorių, laiptinių remontai : 2021 m. 140 kv.m. už 10 tūkst. Eur, (paraiška pateikta Klaipėdos miesto savivaldybės administracijai 2018 m.). 2021 m. – suremontuota vidaus patalpų elektros instaliacija už 22 tūkst. Eur, 2021 m. dalinai pakeista grindų dangą 2 grupių patalpose ir koridoriuose už 16 tūkst. Eur 320 kv.m. 2022 m. dalinai pakeista grindų dangą 2 grupių patalpose ir koridoriuose už 16 tūkst. Eur. 320 kv.m. 2023 m. dalinai pakeista grindų dangą 2 grupių patalpose ir koridoriuose už 16 tūkst. Eur. 320 kv.m..

2021 m. neįgalių vaikų judėjimo poreikiams tenkinti įrengtas antras keltuvas už 20 tūkst. Eur.).

02.02. Uždavinys. Pritaikyti Įstaigos aplinkas švietimo reikmėms. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas.

Vykdam šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali saugi ugdymosi aplinka, atnaujinti baldai, lauko įrengimai. 2021 m. numatoma įsigyti muzikos salei 40 kėdučių už 0,8 tūkst. Eur. 2021 m. numatoma įsigyti 2 žaislų lentynas už 1,0 tūkst. Eur , 24 vaikiškas lovytes spec. poreikių vaikams už 4,3 tūkst. Eur. ir 16 ankstyvojo amžiaus vaikams 1,6 tūkst. Eur. 2022 m. numatoma įsigyti 2 žaislų lentynas už 1,0 tūkst. Eur. 2023 m. numatoma įsigyti 2 žaislų lentynas už 1,0 tūkst. Eur. Pagal projektą („Aktyviai ir linksmi nori sportuoti „Sakalėlio“ vaikai!“) bendrai finansuojamą valstybės Sporto rėmimo fondo lėšomis, kurį administruoja Švietimo, mokslo ir sporto ministerija ir Švietimo mainų paramos fondas, 2021 m. numatoma įsigyti 8 lauko muzikos instrumentus su įrengta erdve muzikavimui ir judėjimui lauke ir mobilią interaktyvią projekciją „Stebuklingas kilimas“ už 23,8 tūkst. Eur.

02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.

Vykdam šią priemonę, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepančios informacinės-komunikacinės technologijos ir priemonės. 2021 m.- 2 nešiojamus kompiuterius už 1,2 tūkst. Eur, 2022 m.- 2 stacionarius kompiuterius už 1,8 tūkst. Eur, 2023 m.- 2 nešiojamus kompiuterius už 1,2 tūkst. Eur.

STRATEGINIO PLANO PRIEDAS. 2021-2023 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė.

Laikintai einanti direktoriaus pareigas

Diana Vasiliauskienė

SUDERINTA

Lietuvos švietimo darbuotojų
Profesinės sąjungos
Klaipėdos miesto susivienijimo
Lopšelio-darželio „Sakalėlis“
organizacijos (protokolinis nutarimas
2020 m. spalio 14 d. Nr. 1)

PRITARTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo 2020-10-26

įsakymu Nr.ŠV1-239

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „SAKALĖLIS“, 190435081
2021–2023 METŲ STRATEGINIO PLANO
Ū, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

1 lentelė
(tūkst. Eur)

Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus planas			
											Pavadinimas	2021-ieji metai	2022-ieji metai	2023-ieji metai
Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą														
01	01	Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę			Direktorius	SB	728,5	847,0	847,0	847,0	Ugdomų vaikų skaičius, vnt.	132	135	138
01	01	Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas				SB(VB)	242,6	280,9	280,9	280,9	Dirbančių pedagogų skaičius, vnt.	37	38	38
						Iš viso:	971,1	1127,9	1127,9	1127,9	Dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius, vnt.	41	41	41
											Išlaikomų pastatų skaičius, vnt.	1	1	1
01	02	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas			Direktorius, direktoriaus pavaduotojai	SB	1,2	1,2	1,2	1,2	Išklaustų kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius, val.	4000	4500	5000
						SB(VB)	1,0	1,0	1,0	1,0	Darbuotojų, tobulinusių kvalifikaciją, skaičius, vnt.	45	45	45
						Iš viso:	2,2	2,2	2,2	2,2	Besiatestuojančių pedagogų skaičius, vnt.	2	1	3
01	03	Vaikų pažinimo ir saviraiškos			Direktorius pavaduotojai	SB(VB)	0,4	0,4	0,4	0,4	Dalyvavusių vaikų skaičius, vnt.	132	135	138

Uždavinio kodas	Priedavimas	Priedomos pozymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdymo (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus planas			
										Pavadinimas	2021-ieji metai	2022-ieji metai	2023-ieji metai
01	poreikių tenkinimas				Iš viso:	0,4	0,4	0,4	0,4	Organizuotų renginių skaičius, vnt.	30	40	70
					Iš viso uždaviniui:	973,7	1130,5	1130,5	1130,5				
02	Teikti papildomas paslaugas												
02	01	Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas		Direktorius	SB	18,3	18,3	18,3	18,3	Maitinamų vaikų skaičius, vnt.	132	135	138
					SB(SP)	51,9	51,9	51,9	51,9	Patvirtintas virėjų etatų skaičius, vnt.	3	3	3
					Iš viso:	70,2	70,2	70,2	70,2				
02	02	Švietimo pagalbos vaikui teikimas		Direktorius, Pagalbos vaikui specialistai	SB					Vaikų, kuriems teikta pagalba, skaičius, vnt.	92	100	100
					SB(VB)								
					Iš viso:					Nustatytas pagalbos specialistų etatų skaičius, vnt.	16	16	16
02					Iš viso uždaviniui:	70,2	70,2	70,2	70,2				
					Iš viso tikslui:	1043,9	1200,7	1200,7	1200,7				
Tikslas. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką													
01	Gerinti įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką												
01	01	Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas		Direktorius, direktoriaus pavaduotojas	SB			40,0		Turėklų įrengimas (vnt.)			4
							200,0			Pastato fasado remontas, vnt.			1

Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus planas		
											2021-ieji metai	2022-ieji metai	2023-ieji metai
							15,0				1		
						Iš viso:	215,0	40,0					
					Direktorius, Savivaldybės administracija	SB	22,0				1		
01	02	Aplinkos renovavimas					16,0	16,0	16,0		320	320	320
							50,0				140		
							20,0				1		
						Kt.							
						Iš viso:	108,0	16,0	16,0	16,0			
01						Iš viso uždaviniui:	323,0	56,0	16,0	16,0			
Pritaikyti įstaigos aplinkas švietimo reikmėms													
02					Direktorius pavaduotojai	SB	7,7	1,0	1,0	1,0	82	2	2
02	01	Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas				SB(VB)							
						Kt	23,8				8		
											1		
						Iš viso:	31,5	1,0	1,00	1,00			

Uždavinio kodas	Priedavimas	Priedones pozymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdymo (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus planas			
										Pavadinimas	2021-ieji metai	2022-ieji metai	2023-ieji metai
02	02			Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas	SB		1,2	1,2	1,2	Nupirktų kompiuterių skaičius, vnt.	2	2	2
					Iš viso:		1,2	1,2	1,2				
20					Iš viso uždaviniui:		32,7	2,2	2,2				
					Iš viso tikslui:		355,7	58,2	18,2				
					Iš viso veiklos planui:	1043,9	1556,4	1258,9	1218,9				

itele

FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

Finansavimo šaltiniai		Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas
SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:		1069,2	1224,8	1028,6	1028,6
savivaldybės biudžeto lėšos SB		752,9	873,8	873,8	873,8
pyvartos lėšų likutis SB(L)					
savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)					
savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)					
savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)					
specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)		68,1	70,2	70,2	70,2
alstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)		248,2	280,9	280,9	280,9
ietinės rinkliavos lėšos SB(VR)					
autinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)					
iskolos lėšos SB(P)					
savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF					
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:		8,0	8	1,5	1,5
ropos Sąjungos paramos lėšos ES					
elių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP					
laipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD					
alstybės biudžeto lėšos LRVB					
ivalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF					
iti finansavimo šaltiniai Kt		8,0	1,5	1,5	1,5
IŠ VISO:		1077,2	1226,3	1226,3	1226,3

ikinai einanti direktoriaus pareigas

Diana Vasiliauskienė

ecialistė,

akinga už veiklos plano parengimą

Laima Grakavinienė



**KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS
ŠVIETIMO SKYRIAUS VEDĖJAS**

**ĮSAKYMAS
DĖL PRITARIMO KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „SAKALĖLIS“ 2021–2023
METŲ STRATEGINIAM PLANUI**

2020 m. spalio 26 d. Nr. ŠV1-239
Klaipėda

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 4 dalimi, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 54 straipsnio 4 dalimi, Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus nuostatų, patvirtintų Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. sausio 15 d. įsakymu Nr. AD1-81 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus nuostatų patvirtinimo“, 6.25 papunkčiu, **p r i t a r i u** Klaipėdos lopšelio-darželio „Sakalėlis“ 2021–2023 metų strateginiam planui (pridedama).

Vedėja

Laima Prižgintienė



**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „SAKALĖLIS“
DIREKTORIUS**

**ĮSAKYMAS
DĖL KLAIPĖDOS MIESTO LOPŠELIO-DARŽELIO „SAKALĖLIS“
2021-2023 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PATVIRTINIMO**

2020 m. spalio 29 d. Nr. V- 71
Klaipėda

Vadovaudamasi Klaipėdos miesto savivaldybės švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. spalio 26 d. įsakymu Nr. ŠV1-239 „Dėl pritarimo Klaipėdos lopšelio-darželio „Sakalėlis“ 2021-2023 metų strateginiam veiklos planui,

t v i r t i n u Klaipėdos lopšelio-darželio „Sakalėlis“ 2021-2023 metų strateginį veiklos planą (pridedama).

Direktorė

Loreta Bagočienė